「戦わずして勝つ」ための戦略

東京都中野区の会計事務所、エヌエムシイ税理士法人　税務総合戦略室です。
『税務総合戦略室』は主に国税庁・国税局の出身者で組織したチームです。国税庁・国税局の総務部・課税部・調査部、国税不服審判所、税務大学校、税務署長などの経験者を揃え、現在は14名のメンバーで各税務案件の対応をしています。
今までの顧問税理士を変える必要はありません。私達はセカンドオピニオンサービスを提供させていただきます。

広　告

安心して本業に集中していただくために

昨年から、私達はオーナー社長の「税金ストレスからの解放」を実現するための、新しい税務サービス【税金ストレスフリーパック】をスタートし、その税務サービスに込めた想いをお伝えする新しいセミナーを9月から開講いたしました。

おかげをもちまして全国各地から大勢の方々にこのセミナーに参加いただき、私達の税金ストレスフリーパック】をスタートし、その税務サービスに込めた想いをお伝えする新しいセミナーを9月から開講いたしました。

この【税金ストレスフリーパック】という新しい税務サービスのコンセプトは、会社の全責任を背負い人一倍苦労され、資金繰り・税金・従業員問題等々、様々なストレスを抱えていらっしゃるオーナーにとどまらず、経営は子や孫の代まで安心して資産を継承できるように、各専門分野の税理士がチームを組んだ総合病院的な体制で、オーナー社長の人生の《短期・中期・長期》それぞれの場面で税金を最小化するための知恵を絞り、お客様の立場に立った合法的なタックスプランをご提案し続けて参ります。

『税務総合戦略室』

現状分析における徹底したヒアリング

この新サービスではご契約いただくと最初に「会社と個人の現状分析」を行います。

会社を深く理解するため、社歴、ご商売の内容、取引の流れ、お金の流れ、同業他社との差別化など、会社の状況を掘り下げてお聞きします。同じように個人の状況、ご家族の状況、趣味などのお話も伺っています。

たった一人で何もない裸一貫の状態から会社を成長発展させ、その過程において様々な天国と地獄を味わってこられた創業社長のサクセスストーリーは、巷の小説を超えるほどのワクワクするような面白さがあり、時間を忘れてお話に聞き入ってしまうことが多々あります。まさに笑いあり、涙ありの感動物語です。

さらに人生を通じた最適なタックスプランのために、これからの事業計画、人生計画、後継者へのバトンタッチ、引退後の夢など「未来」に対する想いもできるだけお聞かせいただくようにしていますが、本当に喜んでいただくための提案をするためには、お客様の夢とライフプランを良く理解することが必須であると考えているからです。

このように今まで行ってきた様々な御苦労話をお聞きしていく中では、しばしば過去に行われた税務調査のエピソードも登場します。指摘事項がどのような内容のものであったか、追徴税額はいくらぐらいだったかという点だけではなく、どの税務署（国税局）の何という部署、何名の調査官に遭遇してきたか追徴は回避できたかもしれない」と感じることも少なくありません。

そして、「もっと違う経理処理を行っていれば合法的に節税できていたのに」「きちんとした証拠資料を準備し、正しく説明できていれば追徴は回避できたかもしれない」と感じることも少なくありません。

税務当局と争いが起こった事柄に関する顧問税理士の対応を振り返って「味方になってくれなかった」「自分の代わりに戦ってくれなかった」という不満の声をお聞きする機会が度々あります。

また様々な税理士がホームページで事務所の広告・営業活動を行っている中、「税務署と徹底的に戦います！」ということをアピールしている事務所も数多く見受けられます。

たしかに納得のいかない課税に対し納税者の代理人としてきちんと主張することは大切なことです。

しかし、税務調査で争いになってしまってから当局と喧々諤々やりあうのは良い対応策とは思えません。私達はもっと違うアプローチでお客様をお守りしたいと考えています。

孫子の兵法

「孫子の兵法」では、「百戦百勝は善の善なる者に非ざるなり。戦わずして人の兵を屈するは善の善なる者なり」（百回戦って、百回勝っても最善の策ではない。戦わずして勝つことが最善の策である）と教えています。

日本の戦国時代でも本当に強い武将・軍師は「戦わずして勝つ」ことを目指しました。

そのために強固な城を築き、外堀、内堀を作り容易には敵が攻めてこられないような体制を整えたのです。

私達は良い税務調査対策も同じようなものだと考えています。

一旦争いになってしまえば、たとえ最終的に申告是認を勝ち取ったとしても調査は長期化し、その間対応に追われ、時間的なロスが発生し、さらには悶々とした不愉快な気分でストレスを抱えたまま事業を行っていかざるを得ません。

今回の調査を乗り切ったとしても「問題のある会社」という烙印を押されてしまう可能性もあります。

税務問題を「争いの土俵」に上げてはいけないのです。土俵に上がってしまえば税務当局は総力を挙げて何とか課税すべく説明を尽くし、さまざまな方向に持っていこうとします。それが調査官としての職務であり本能です。

ちなみに、税務調査で国を相手に争った場合、どれくらいの勝ち目があるのでしょうか。

国が行った課税処分に不服があるとき、平成26年度の審査請求の処理件数は2980件となっており、さらに、審査請求の約92%は認められていないのです。

最良の税務対策

税務問題を争いの土俵にあげないためにどうしたらよいのでしょうか。

税理士が税務調査で争いになることを恐れるが故に、普段の経理・監査において必要以上に保守的な処理を勧め、お客様の税負担を増やしているようでは専門家として恥ずべきことです。

税務署は税金を多く納めすぎていたとしても一切文句は言いません。合法的により節税できる道を放棄し、保守的な処理を行った結果の申告是認では意味がありません。

税理士はクライアントのことを考え、専門家のプライドを持って少しでも納税額が少なくなるように知恵を絞るのが仕事です。その過程でしっかりと法に適合するための理論武装を行い、税務調査でも問題視されない状況を作っておくことが求められます。

「戦う税理士」といえば聞こえはいいかもしれませんが、到底認められないような処理をしていながら、国を相手に争っても何も問題が見つからない」「継続してきちんとした処理を構築して、「税務調査の必要度が低が行われない」会社　対策です。

大人の対応は争わないように理論武装・準備しておくことです。

そのために私達は「税務予防調査」という模擬的な税務調査を行い、正解のないグレーゾーン部分の事実認定をしっかり行って、納税額を減らしながら、かつ税務リスクを極限まで減少させることを目指します。

税務当局と争う場面がないような状態を作り上げるということです。

調査がなければ戦う必要はありません。

最終的には「あの会社に税務調査に行っても何も問題が見つからない」「継続のはお客様です。

野本財務咨询（上海）有限公司が中国の店頭取引市場に登録いたしました

▲セレモニー会場で銅鑼を打ち鳴らすエヌエムシイグループ代表の野本明伯。

エヌエムシイグループの「野本財務咨询（上海）有限公司（証券コード207923）」は、中国の店頭取引市場で2016年1月27日（水）に登録が承認されました。

これにより中国へ進出を考える企業様の国際税務関連サービスをより一層強化して、さらなる安心と満足をご提供できる体制を整えて参ります。今後とも変わらぬご愛顧とお客様とのご縁に感謝し、益々のサービス向上を心がけて参ります。

オーナー社長の「税金ストレスからの解放」セミナー

中小企業のオーナー社長にとっては、「会社の財布も個人の財布も同じ」というのが実態です。経営者自身が税金ストレスから解放されるためには、対処療法的な毎期の節税対策のみならず、会社と経営者個人の人生を関連づけて複眼的かつ中長期的に検討する必要があります。

当セミナーでは、会社の税金・経営者個人と家族の税金・事業承継・相続まで、オーナー社長の人生の各場面で税金コストを最小化し、最大の安心と安全を実現する戦略的税務対策をお話させていただきます。

～講義内容～

- オーナー社長と家族の人生と税金
- 対処療法的な節税対策だけを繰返した結果が招く落とし穴
- 毎期の決算には表れない税金リスクの正体とは
- 顕微鏡的な短期対策と望遠鏡的な中長期対策の必要性
- 実例を基にした税金ストレスから解放されるための戦略的税金対策
- オーナー社長の税金ストレスからの解放とハッピーリタイアメントの実現

【日　程】 2016年 2月17日(水)・2月25日(木)
2016年 3月 8日(火)・3月16日(水)
※ホームページにて最新のセミナー日程を随時更新しております。

【時　間】 13：30～15：30

【会　場】 エヌエムシイ税理士法人　セミナー室
東京都中野区本町2-46-1
中野坂上サンブライトツイン26階

【アクセス】 東京メトロ 丸ノ内線、都営大江戸線「中野坂上」駅出口1より徒歩1分

主要駅からのアクセス方法
東京駅：東京メトロ丸ノ内線「中野坂上」駅まで所要時間25分程度
新宿駅：東京メトロ丸ノ内線「中野坂上」駅まで所要時間5分程度

【料　金】 無料

※同業者の方の参加はお断りしております。ご了承ください。
※ホームページ、お電話にて事前にお申込みをお願い致します。

セミナー詳細・お申込みはホームページをご覧ください。
http://www.nmc-zeirishi.jp/ 戦略室セミナー 検索

税務総合戦略室®の各専門家が一丸となって
オーナー社長から税金のストレスを解放します

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
大柳 和二（経歴）
国税局総務部税務相談室
調査部総括主査
国税不服審判所審査官

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
出戸 端隆史（経歴）
国税庁課税部資産税課
国税局課税第一部資産評価官付
総務部税務相談室
税務署国際税務専門官（資産税担当）

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
野原 渉（経歴）
国税局調査部主査
調査部情報技術専門官

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
伊藤 徹也（経歴）
国税局課税第一部資料調査課
大規模税務署　特別調査情報官

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
玉川 育生（経歴）
国税局調査第一部外国法人調査部門
調査第一部国際調査課
調査第一部特別国税調査官部門

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
松井 孝榮（経歴）
国税局調査第一部特別調査部門
調査第一部主査
調査第三部主査

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
室長
風間 光裕（経歴）
国税局課税第一部
総務部人事第一課
調査査察部

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
次長
小水 崇（経歴）
国税庁長官官房
国税局調査第一部調査部門
国税局調査第一部調査審理課

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
吉田 雅相（経歴）
国税局調査第一部国際情報課
国際税務専門官
総務部人事第一課

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
黒崎 俊夫（経歴）
国税局管内税務署
資産課税部門に28年間勤務

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
熊田原 修司（経歴）
国税局査察部
課税第一部資料調査課
税務大学校教育官

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
山﨑 政男（経歴）
国税不服審判所国税審判官
税務大学校研修所長
税務署長

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
五十嵐 徹夫（経歴）
国税局課税部課長補佐
国税局課税第一部機動課長
国税不服審判所部長審判官
国税局総務部次長
税務署長

エヌエムシイ税理士法人税務総合戦略室
髭 正博（経歴）
1941年生まれ
1983年　事業承継・相続対策業務を開始する。

元国税調査官・税理士 ―― 1954年生まれ　日本を代表するような大企業を調査する特別国税調査官部門にて、調査官を束ねる総括主査を担当。国税不服審判所・税務相談室では中立的な立場で審理・相談を行ってきた。

元国税調査官・税理士 ―― 1952年生まれ　国税庁において、相続税・贈与税等の調査事務について全国の国税局・税務署の指導監督を行い、国税局では、相続税等の課税に必要な財産の評価に係る事務に従事。

元国税調査官・税理士 ―― 1962年生まれ　国税局・税務署において、特別調査事務、大規模法人における電子情報の解析等調査事務に従事した経験を持つ。

元国税調査官・税理士 ―― 1964年生まれ　国税局・税務署において、大口不正事案調査や複数の税務署にまたがる同族グループ法人の調査に従事するなど、特別調査の経験が豊富。

元国税調査官 ―― 1971年生まれ　外国法人や外資系法人を中心とした国際税務に関する調査・審理事務に従事。各種ファンド会社や日本を代表する超大規模法人を調査した。

元国税調査官・税理士 ―― 1951年生まれ　国税局調査部において、通算14年間勤務。鉄道業、海運業、銀行業、証券業など、日本を代表する超大規模法人を長年調査した。

元国税調査官・税理士 ―― 1965年生まれ　法人税調査と税務職員の評定指導・監督業務を行う。税務組織の中枢を経験し、税務署職員の調査手法や思考回路を熟知しており税務調査対策に力を発揮する。

元国税調査官・税理士 ―― 1979年生まれ　国税局調査部の調査審理課において数多くの調査内容の質疑、課税要件の確認、申告書審理及び更正の理由書の文書審査を担当した。

元国税調査官・税理士 ―― 1949年生まれ　移転価格税制やタックスヘイブン税制に関するコンサルティングを得意とする。
●著書「非居住者税制と源泉徴収質疑応答集」（共著）　法令出版

元国税調査官・税理士 ―― 1959年生まれ　資産課税部門職員として、相続税・贈与税及び評価事務に従事。不動産鑑定による評価の審理の経験が豊富。税理士の他、不動産鑑定士、司法書士の資格を有する。

元税務署長・税理士 ―― 1949年生まれ　約40年の税務当局勤務の間、国税不服審判所国税審判官、税務署長を歴任。課税庁から独立した立場で、納税者の権利利益救済のため審査請求に対し裁決を行った経験を持つ。

元税務署長・税理士 ―― 1951年生まれ
●主な著書「相続税法基本通達逐条解説」（大蔵財務協会）「公益法人の税務」（共著）公益法人協会「わかりやすい相続税申告書の書き方」中央経済社

元税務署長・客員税理士 ―― 1954年生まれ
●主な著書「事業承継・自社株対策」FIC出版部「実践相続税対策50の実例」オーエス出版「事業承継・相続の節税実務戦略」オーエス出版「生命保険の具体的活用策と知識（共著）」日本法令「事業承継・自社株対策の実践と手法」日本法令　金融・経済雑誌寄稿多数

エヌエムシイ税理士法人
（税理士法人番号 第337号／東京税理士会第99号）

お申し込み・お問い合わせ 03-5354-5222 平日9:00～18:00
http://www.nmc-zeirishi.jp/ エヌエムシイ税理士法人 検索

エヌエムシイ税理士法人
住所：東京都中野区本町2－46－1 中野坂上サンブライトツイン26F
アクセス：東京メトロ 丸ノ内線または都営大江戸線「中野坂上駅」出口1より徒歩1分